

凝心聚力，践行集团核心价值观

——《企业战略规划及发展趋势》中集团核心价值观总结



8月19日上午，胡理国校长向全体员工做了《企业战略规划及发展趋势》的主题报告，充满激情地描绘了今后十年的美好愿景，大家听了无不欢欣鼓舞，精神倍振。

胡校长在报告中给出了指示：要建立起企业自己的核心价值观。所谓企业价值观就是企业及其员工的价值取向，是企业在追求经营成功过程中所推崇的基本信念，也是企业实现自己战略目标的基本保障。

胡校长依据社会主义核心价值观和教育行业特点，在集思广益的基础上，从三个层面重点阐述我们企业所确立的核心价值观，并逐条解读了核心价值观的意义和内涵：

第一层面“道德理念”，即企业应具有的基本职业品德

1、尊道贵德：源自老子《道德经》。道乃万物之规律，道为本，德为先，敬天道，尽孝道，尊师道，守忠道，乃治业与立人之根本。

敬天道：即做任何事都要敬畏和遵循事物的规律，对企业来说，

就要遵循与时俱进的管理之道，顺势而为的经营之道，不断超越的发展之道；尽孝道：百行孝为先，能孝敬父母尊辈的人，才能推广之，善待天下人；尊师道：学高为师，身正为范，作为教师，要遵守师德，为人师表，成为学生心目中的楷模；守忠道：那就是要忠于祖国，爱国爱民，忠于企业，爱岗敬业，忠于顾客，服务至上。

2、匠心为事：做任何事都要精于工，匠于心。敬业、专注、传承创新、精益求精，这是一种职业精神，以理想为基础，每个人以最佳的状态投入工作，聚精会神、脚踏实地做好每一件事。

3、大爱育人：老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼。大爱是一种境界，一种胸怀，是传道、授业、解惑的为师情怀。“大爱育人”要求每一位教师拥有“爱生如子”的博大情怀，既要像慈母，把“爱”无私奉献给每一位学生，又要像慈父，把“严”始终贯穿于教书育人全过程。

第二层面“经营哲学”，即经营管理的基本思想和原则

1、雄心筑梦：“筑梦”就是理想，

师恩难忘

教师节快乐

Happy Teacher's Day

您的话语是一生读不完的书

微讯

普惠性幼儿园覆盖率要达八成
幼儿园的普惠性变革还在路上

目前，全国都在积极推进提高普惠性幼儿园覆盖率的工作，部分民办幼儿园已转成普惠园，尤其是小区配套幼儿园，一些地方保教费由此前的两三千甚至六七千元，降到公办园几百元的标准，以缓解入园难、入园贵问题。同时，地方财政对转普惠园的园所给予补贴，以弥补办园支出。

报告显示，截至2018年底，全国共有幼儿园26.7万所，在园幼儿4656万人。其中公办园10万所，占37.8%，公办园在园幼儿2016.6万人，占43.3%。较2020年公办园在园幼儿原则上升到50%的目标还差6.7个百分点；普惠园（公办园+普惠民办园）18.2万所，占比68%，普惠园在园人数合计3402.6万人，占比约73%，距2020年普惠园在园幼儿占比达到80%的目标也差近7个百分点。

教育投资蓝海 托育行业国家标准即将出台

2019年7月8日，国家卫生健康委人口家庭司发布关于《托育机构设置标准（试行）（征求意见稿）》（以下简称《设置标准》）《托育机构管理规范（试行）（征求意见稿）》（以下简称《管理规范》）公开征求意见的公告。国家卫健委根据《国务院办公厅关于促进3岁以下婴幼儿照护服务发展的指导意见》（国办发〔2019〕15号），组织起草了上述两份文件，并进行为期一个月的公开征求意见。

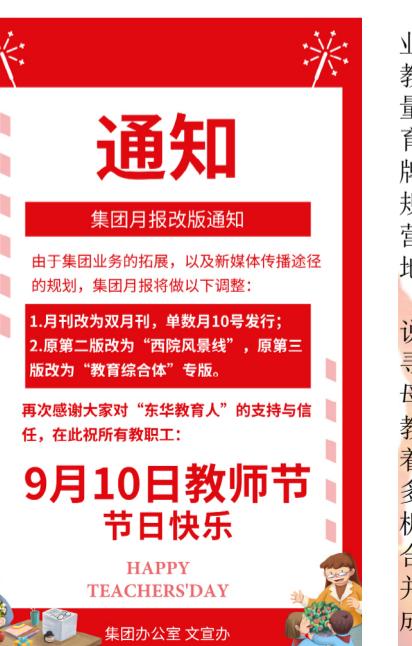
其中《设置标准》分总则、设置区域、设施设备、人员规模、功能职责、附则六章，共计28条。《管理规范》分总则、登记备案、收托管理、保育管理、健康管理、安全管理、人员管理、监督管理、附则九章，共计46条。

最新2019中等职业学校 学生资助政策

国家对全日制中等职业学校二年级（含）以上学生中学习成绩优异、技能表现突出的学生进行奖励，每年奖励2万名学生，奖学金标准每生每年6000元。

对中等职业学校全日制学历教育正式学籍一、二、三年级在校生中所有农村（含县镇）学生、城市涉农专业学生和家庭经济困难学生免除学费（艺术类相关表演专业学生除外）。城市家庭经济困难学生比例按规定分区域确定。免费学费标准按照各级人民政府及其价格、财政主管部门批准的公办学校学杂费标准执行（不含住宿费）。

中等职业学校全日制学历教育正式学籍一、二年级在校涉农专业学生和非涉农专业家庭经济困难学生，平均资助标准每生每年2000元。具体标准由各地结合实际情况确定。6盘山区等11个连片特困地区和西藏、四省藏区、新疆南疆四地州中等职业学校农村学生（不含县城）全部纳入享受国家助学金范围。



2019年7、8双月刊总期 第5期 集团文宣办主办

视点新闻

东华教育人

2019年7、8双月刊总期 第5期 集团文宣办主办

视点新闻

金秋“万象”开始茁壮“成长”

——集团教育综合体三墩店项目正式开工



范围内居住人口57万，0.5-18岁适学儿童23500人随着教育部“新法”和“新政”联合发力向纵深发展，未来十年中国教育培训业将会逐渐规范，一些中小机构的生存空间会逐渐缩小；同时包括语言学习、素质教育在内的红利时代即将来临。

教育培训机构的品牌化和集团化的优势将逐渐显现。由于中小机构面临着房租成本上升、办证越来越困难、线上教育对于线下机构的挤压等实际问题，“教育综合体”的模式也许是一个突围之路。万象成长预计在2019年底会开业。

“教育综合体”的“mall”时代即将来临，我们相信万象成长在各位同事的全力以赴之下，必定会迎来它茁壮成长的时刻。

万象成长，位于杭州市西湖区周坪路，东临拱墅区祥符街道，西邻余杭区仓前街道，南邻西湖区蒋村街道，北邻余杭区良渚街道，随着杭州5号线的开通，2号线的延长，交通便利的三墩地区俨然已成为一颗城市之星。万象成长综合体汇集青少年儿童文化教育、素质教育、兴趣培养、智力开发、强身健体、休闲娱乐等多元化。完善的消防安全隐患设施，全楼视频监控，儿童亲子餐厅、图书绘本休息区、网络设施、中央空调等软硬件设施一应俱全。人性化的管理模式，为广大大学生家长带来较为专业和贴心的一站式学习服务。

东华视窗

“万象成长”奔跑路上提速之后，再加速

迎来觅思策略教育综合体加入东华教育综合体智囊团



本报讯，教育综合体项目是集团做企业转型的重要的一个支点，为了让项目落地规划加快推进，8月9日，觅思策略的专家们进入了集团教育综合体团队当中，为项目推进助力。

据悉，觅思策略是一家教育行业策略投资服务提供商。整合了教育综合体细分赛道的行业力量，整合行业的力量，一起为教育投资者、地产开发商、教育品牌机构、运营托管团队提供项目规划、招商代理、品牌拓展及运营管理等全过程的策略咨询和落地执行服务。

讨论会上，觅思策略的章老师说道，万象成长这个品牌首先要寻找它所嫁接在怎样的一个母公司之上：东华教育集团深耕教育13年，在杭州教育领域拥有着深厚的教育资源，所以比起很多从地产转入，或者就是从教育机构扩张而来的情况，就教育综合体项目而言，实属“同根同源”。并且职业教育业态甚至可以直接成为一种很可贵的业态形式。

社区型教育综合体，第一，启动资金需求更低、现金流长期保持正向，不同于重资产的自持物业模式，规避了大规模的前期投入，现金流状况更为稳健；第二，可复制性强、扩张速度快：依托于社区物业，单店面面积相对不大，且项目开发周期较短，也易于沉淀相对标准化的单店管理模式。

第三，可通过圈层运营，建立口碑信任度，从而，达到客户群体稳定、高社群粘性的目的。第四，打破物理空间局限、突破单店坪效瓶颈，社区型综合体可以合理利用社区公共面积开展活动。

经过3天讨论，觅思策略的老师们给予了很多宝贵建议，也为我们的项目加速提供了很大助力。

本期导读

- 胡校长说：众志成城 走出舒适区 向更高更远的地方去
- 赋能特训：活出自己内心深处渴望的“生命状态”
- 凝心聚力，践行集团核心价值观

权威解读

校外培训机构违规查处情况的通报

近期，一些地区陆续发生个别校外培训机构违法违规经营的问题，反映出一些地方治理工作还不够深入不够到位，新情况新问题仍不断出现，有关情况通报如下：

(一) 湖北省武汉市新航道培训学校学科类培训人员24人中有9人无教师资格证。武汉市洪山区教育局立即向该机构下达《整改通知书》，责令其停止无教师资格证教师的培训业务，撤下官网上不实宣传信息，并将视整改情况确定其年检结论。

(二) 河南省郑州市学成教育信息咨询有限公司未经审批举办“学成金牌私塾”。郑州市金水区教体局现场下发了《责令停止办学通知书》，要求其立即停止一切培训行为，并做好退费等后续工作。目前该机构已停止办学。

(三) 江苏省徐州市经济技术开发区佳乐教育在2018年专项治理中因无证培训已被取缔，但其在未取得办学许可的情况下再次营业。徐州市经济技术开发区教体局立即终止其办学行为。目前所有预收学费均已退还学生家长，聘用教师工资已结清。

(四) 上海市杨浦区Z18生活广场的蓝意教育、宝知成、MUMA儿童艺术、吉田、海伦多兰、艺学堂等6家培训机构无办学许可证。上海市杨浦区教育局已约谈相关机构负责人，责令其立即整改，要求违规机构在取得资质前不得营业。

(五) 广东省广州市高冠教育咨询有限公司被取缔后拒不退费。广州市相关区教育局已将其列入黑名单，通过“全国中小学生校外培训机构管理服务平台”向社会公布。目前，广州市公安局经侦支队已介入调查。

(六) 福建省福州市雷丁英语培训中心无故关门停课，且拒不退费，涉嫌恶意终止办学。福州市鼓楼区教育局、台江区教育局已对该机构及分支点处以年检评定不合格，列入黑名单等处理。当地公安机关已经介入调查处理。

按照党中央、国务院的决策部署，严格《意见》要求才是各个机构的长期发展之道。

