

浙江省输配电设备行业协会文件

浙输电协〔2023〕4号

关于组织会员单位参加在线“第壹讲堂”之—— 《向华为学管理》系列公益直播课程学习的通知

各有关会员单位：

为进一步推动疫情下企业的健康发展，增强企业对经营者和经理人的培养力度，学习优秀企业的先进管理方式，从而更好地提高企业自身经营管理能力。我协会联合浙江省企业联合会、浙江省企业家协会、浙江省工业经济联合会（简称浙江省“三会”），经研究决定隆重推出在线“第壹讲堂”之——《向华为学管理》系列公益直播课程（具体学习安排详见附件1）。

该课程为免费公益直播课，有意向的会员单位可积极选派相关负责人参加此系列在线课程学习，填写报名表（附件2）发送至浙江省输配电设备行业协会秘书处，届时将有专人安排对接相关培训事宜。

联系人：曹玲娟，电话：15968199505（微信同号），
邮箱：spdzj@126.com。

- 附件：1. “第壹讲堂”之《向华为学管理》系列课程介绍
2. “第壹讲堂”之《向华为学管理》公益课程报名表

浙江省输配电设备行业协会
2023年2月22日

“第壹讲堂”之一——《向华为学管理》系列课程介绍

一、项目概要

《向华为学管理》系列课程邀请华为公司多位资深前高管联袂开发，围绕多个主题和学习模块，全面深度地剖析了华为的企业文化与核心价值观、战略与经营、组织与流程变革、人力资源、营销、财经等主题内容，全年课程做到理论与实践相结合，系统化且可落地，具有较强的指导意义。

二、参加对象

各企业董事长、总经理、副总经理、企业中高层经营管理人员、各级经济管理干部等。

三、具体学习安排表

直播时间	分享主题	分享嘉宾
2023年2月12日 上午9:00	分享主题： 《取智华为——高难度团队任务突破与解决》 分享概要： 一、认知高难度任务 二、构建高难度任务解决系统方案 三、军团任务汇演	王老师 华为全球培训中心特聘讲师
2023年2月19日 上午9:00	分享主题： 《规则与管理变革》 分享概要： 一、重拾规则 二、规则的形成 三、规则的效用 四、规则体系的设计	王老师 华为业务流程与组织变革专家

<p>2023年3月5日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《支撑企业长期持续增长的产品创新》</p> <p>分享概要： 一、产品创新开发流程概述 二、产品创新开发流程体系详解 三、不确定环境下企业如何持续增长</p>	<p>蒋老师 华为原流程与变革副总监</p>
<p>2023年3月12日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《激发组织活力的华为激励实践》</p> <p>分享概要： 一、员工激励的需求层次 二、华为全面激励实践 三、管理者日常激励法则 四、新生代激励的要点</p>	<p>陈老师 华为原人力资源总裁助理</p>
<p>2023年3月19日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《支持业绩十倍增的业财融合》</p> <p>分享概要： 一、从组织、流程、激励、运营等角度剖析业财融合 二、业财融合如何促进业务十倍增</p>	<p>何老师 华为财经战略规划专家，华为前区域 CFO</p>
<p>2023年4月9日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《支撑商业成功的上市爆品操盘体系》（一）</p> <p>分享概要： 一、战略方向及 IPMS 关键知识点 二、IPMS 的价值和落地 三、如何打造 2C 营销能力 四、营销四大业务策略</p>	<p>许老师 华为原终端营销变革总监</p>
<p>2023年4月16日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《支撑商业成功的上市爆品操盘体系》（二）</p> <p>分享概要： 一、战略方向及 IPMS 关键知识点 二、IPMS 的价值和落地 三、如何打造 2C 营销能力 四、营销四大业务策略</p>	<p>许老师 华为原终端营销变革总监</p>

<p>2023年4月30日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《支撑商业成功的上市爆品操盘体系》（三）</p> <p>分享概要： 一、战略方向及 IPMS 关键知识点 二、IPMS 的价值和落地 三、如何打造 2C 营销能力 四、营销四大业务策略</p>	<p>许老师 华为原终端营销 变革总监</p>
<p>2023年5月14日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《全面预算管理》</p> <p>分享概要： 一、预算指导原则 二、年度经营规划 三、项目预算管理 四、滚动预算管理</p>	<p>储老师 华为前副总裁</p>
<p>2023年5月28日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《华为管理经验对企业经营的借鉴》</p> <p>分享概要： 一、源自《华为基本法》的基本经营逻辑 二、华为自己总结，并坚持了 25 年的大策略 三、学习大企业的小时候 四、经诸多中国企业验证的可复制性机制</p>	<p>蒋老师 华为管理经验 资深研究者</p>
<p>2023年6月11日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《企业如何破解人才发展困局》</p> <p>分享概要： 一、人才的外引与内生动力 二、企业增长破解人才困局 三、人才培养的容错机制 四、基于结果以及关键行为的人才选拔</p>	<p>胡老师 华为原后备干部 系主任，“蓝血十 杰”之一</p>
<p>2023年6月25日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《布阵点兵——“力出一孔”的组织经营管理》</p> <p>分享概要： 一、绩效管理的误区和对绩效管理的正确理解 二、激励策略如何激发组织活力和战斗力 三、合理分配价值导向及分配的要素管理</p>	<p>张老师 华为原移动解决 方案总裁，直接向 董事长汇报</p>

<p>2023年7月2日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《财散人聚——华为可持续发展的动力源泉》</p> <p>分享概要： 一、什么是华为的价值链管理 二、了解什么是华为的价值评价 三、华为的价值评价是怎么去做的</p>	<p>唐老师 华为人力资源委员会干部处顾问</p>
<p>2023年7月30日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《如何突破瓶颈，实现业绩规模化增长》</p> <p>分享概要： 一、销售行为的标准化 二、契合业务的训战法 三、管理行为的标准化 四、业绩规模化的增三角</p>	<p>曾老师 华为大学特聘销售顾问</p>
<p>2023年8月6日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《面对危机-走出华为冬天的战略实践》（一）</p> <p>分享概要： 一、华为的发展战略是如何引导的 二、怎么样支撑华为战略管理的方法论 三、遭遇重大危机时，华为如何面对</p>	<p>张老师 华为原移动解决方案总裁，直接向董事长汇报</p>
<p>2023年8月13日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《面对危机-走出华为冬天的战略实践》（二）</p> <p>分享概要： 一、华为的发展战略是如何引导的 二、怎么样支撑华为战略管理的方法论 三、遭遇重大危机时，华为如何面对</p>	<p>张老师 华为原移动解决方案总裁，直接向董事长汇报</p>
<p>2023年8月27日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《面对危机-走出华为冬天的战略实践》（三）</p> <p>分享概要： 一、华为的发展战略是如何引导的 二、怎么样支撑华为战略管理的方法论 三、遭遇重大危机时，华为如何面对</p>	<p>张老师 华为原移动解决方案总裁，直接向董事长汇报</p>
<p>2023年9月10日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《把能力建在组织上》</p> <p>分享概要： 一、都江堰工程的启示 二、企业的使命、愿景与战略 三、组织与流程解码 四、把能力建在组织上</p>	<p>王老师 华为大学特聘教授、高级管理顾问，“蓝血十杰”之一</p>

<p>2023年9月17日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《客户第一 ---华为客户关系管理法》</p> <p>分享概要： 一、客户关系管理概述 二、客户洞察与选择 三、客户关系规划 四、客户接触活动管理 五、客户档案</p>	<p>王老师 15年华为工作经历，海外销售管理专家，白俄代表处COO</p>
<p>2023年10月15日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《绩效管理怎么做最有效》</p> <p>分享概要： 一、订单获取流程下组织KPI怎么设置 二、组织KPI的导出维度有哪些 三、个人业务承诺考核（PBC） 四、绩效中如何避雷</p>	<p>胡老师 华为原后备干部系主任，“蓝血十杰”之一</p>
<p>2023年10月29日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《华为大学，将军摇篮》</p> <p>分享概要： 一、大学定位与架构设置 二、快速提升新员工管理技能 三、战略预备队培训 四、干部选拔与导师运作</p>	<p>储老师 华为前副总裁</p>
<p>2023年11月12日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《激励人心的制度逻辑》</p> <p>分享概要： 一、分名：基于专业的名誉分享机制 二、分权：基于职位的权力分享机制 三、分利：基于利益的薪酬分享机制</p>	<p>卞老师 华为原财经变革项目负责人</p>
<p>2023年11月19日 上午9:00</p>	<p>分享主题： 《认知企业文化根基》</p> <p>分享概要： 一、文化即经营能力 二、文化即经营工具 三、文化即经营成就 四、文化即全局视野</p>	<p>鲁老师 华为原业务与软件全球行销副总裁</p>

<p>2023 年 12 月 10 日 上午 9: 00</p>	<p>分享主题： 《业务成长驱动的变革管理与流程优化》</p> <p>分享概要： 一、华为是怎么理解变革的 二、华为变革成功的关键 三、华为变革管理模型 四、以客户为中心的变革与流程优化体系</p>	<p>蒋老师 华为原流程与变革副总监</p>
<p>2023 年 12 月 24 日 上午 9: 00</p>	<p>分享主题： 《华为战略管理体系》</p> <p>分享概要： 一、战略管理思维 二、BLM 战略模型概述 三、BEM 业务执行 四、拆掉思维的墙</p>	<p>曹老师 华为内部高级讲师，国资委高级培训班讲师</p>
<p>2023 年 12 月 31 日 上午 9: 00</p>	<p>分享主题： 《打胜仗的信仰——业绩倍增之道》</p> <p>分享概要： 一、解读华为持续 30 年营收增长的底层认知 二、深刻理解华为业绩持续增长的六大原则</p>	<p>段老师 学华为学成长首席行动促动师</p>

（备注：全年具体直播时间及内容以此表为准，如遇特殊情况另行通知。）

四、分享嘉宾导师介绍

张老师 华为集团原移动解决方案总裁（直接向董事会汇报），是华为内部知名的能打硬仗和敢打硬仗的管理者。多家上市公司/民营企业的商业战略顾问和高管教练。十多年华为业务实战经验，多个岗位首任开拓主管，具有多次临危受命的经历。兼任华为大学新任国家总经理/产品总经理导师和教练，为华为公司培养出多名业务总监和总经理。

胡老师 华为公司原后备干部系主任，华为全球技术服务部干部部长，华为“蓝血十杰”，《以奋斗者为本》核心

编委，畅销书《华为增长法》作者。1998年加入华为，历任产品线管理办副总监、人力资源总监等职，2010年起担任华为后备干部系主任，负责华为中高级干部企业管理哲学学习。对华为企业管理有全面、深入的理解和研究，并具有丰富的管理实践经验，是华为人力资源管理哲学编委会负责人和主要撰写人之一。先后帮助50多家知名企业实现有效增长。

蒋老师 华为公司原流程与变革副总监，华为公司天道酬勤奖获得者，华为大学管理类高端课程特约金牌讲师。著名人力资源与流程变革咨询专家，被誉为实战落地型咨询专家。20余年高层管理与运作经验，领导并参与实施华为业务和组织发展具有深远影响的IPD、ISC、任职资格与绩效等重大项目变革。底蕴背景深厚，实战操作经验丰富，拥有企业管理和组织变革方向完整的体系和行之有效的方法。并作为首席顾问为国内上百家知名企业提供培训及咨询服务。

储老师 华为公司原副总裁。在华为工作20年，担任13年副总裁。先后担任生产计划部总经理、市场计划部总监、华为电气副总裁、财经管理部副总裁、商务部副总裁、交付与服务部副总裁、东非地区部副总裁、人力干部部副部长、华为大学思想教育部部长等职。参与华为多项变革，对经营战略规划、组织与流程变革、财经管理体系、人力资源管理体系及干部管理体系、精益制造与供应链创新体系等有着丰富的管理经验。

卞老师 华为公司原财经变革（与IBM合作）项目负责人，华为财经风险管理体系创建人。2005年加入华为，先后从事华为财经、人力资源等管理工作。并负责财经变革项目，建设财经管理流程和信息系统，是华为激励体系创建贡献者。为多家公司提供股权激励、薪酬规划、多元化激励等管理咨询服务，帮助企业突破发展瓶颈。

陈老师 华为公司原人力资源总裁助理，华为人力资源变革项目推行负责人，华为资深人力资源专家，组织变革项

目推行总监，海外国家市场拓展总监/公关事务总监，具有丰富的业务管理和人力资源管理经验。2001年加入华为，先后在多个部门任职。参与华为多项管理变革项目，是华为公司金牌个人、公司金牌团队等多项公司级荣誉获得者。为多家上市企业提供服务，被辅导的企业经营得到显著提升。

王老师 1995年加入华为，曾任职华为某代表处副代表、集团营销管理办主任、亚太地区部管理办主任、东南亚首席代表、集团融资部长，分别在国内市场、海外市场、集团财经等负责过Marketing、销售、资金、融资等业务。华为大学特聘教授、高级管理顾问；清华大学高级访问学者；长期在部分商学院、企业大学等机构授课，集团最高管理奖“蓝血十杰”获得者。

唐老师 现任华为公司人力资源委员会干部处顾问，华为大学金牌讲师。1997年加入华为。曾任华为公司无线产品线干部部部长，人力资源部招聘调配部部长，公司战略规划团队（CPMT）成员。曾进入国内近百家企业授课、研讨与辅导，被辅导的企业经营得到显著提升。

曹老师 国内著名的华为专家，战略与人力资源管理专家导师。曾在华为变为正规军的过程中，和IBM、HAY一道，总结出华为成功的营销管理模式和绩效管理模式。曾为华为的高层管理人员，长期担任华为内部高级培训师。10多年来一直在推广华为的理念、体系、模式、方法、模板、规章、制度和流程。已成功帮助数十家企事业单位在“围绕目标的过程管控”“动作级指挥”“操作指导书”等管理规范化和员工职业化方面取得显著成绩，深受中高管理层学员及知识型员工的喜爱。很多客户都是多次请曹老师开展内部培训并开展咨询合作。

鲁老师 华为前业务与软件全球行销副总裁，海外地区部副总裁、全球业务软件行销副总裁、解决方案部部长、全球案例培训部部长等职，连续多年参与组织华为公司的中高

层管理者国学（文史哲）、管理赋能等培训班。在华为公司等企业担任高管的经营实践中，积累了丰富、先进的企业经营管理经验，并对企业经营管理理论进行了长期的研究，特别是在企业商道、企业文化、企业领导力等领域形成了自己的独到见解和方法。

何老师 曾任华为海外 CFO、集团财经战略规划五级专家、华为大学高研班财经管理纲要金牌讲师。他曾原创系列文章《“狼”眼看财报》，在华为内网轰动一时，长期雄踞浏览量榜首。中国注册会计师、中国注册税务师。在华为工作期间，历经集团财经管理部、中国地区部等多个部门。集团总部结合国内、海外一线的财经管理经验，让他对华为战略财务有了深刻透彻的理解。

王老师 15 年华为工作经验，历任华为代表处总经办主任、地区部流程质量部部长、海外销售管理专家等职务。在承担地区部、代表处销售管理期间，负责 LTC、MCR、ITR 等集团级重大变革项目在一线的试点落地，对于机会点到订货，客户关系管理等业务有着深厚理论基础和丰富实战经验。担任某办无线产品部主管期间，成功建成了第一个无线通全国样板点。在服务中亚地区部期间，任命为白俄代表处 COO。

许老师 华为原一级营销变革 MTL 项目 CBG 项目经理；消费者 BG 区域首席营销官 CMO；16 年 Marketing 与销售市场经验，其中海外近 4 年。在华为工作期间，曾任华为消费者 BG 营销运作部部长，负责华为消费者 BG 一级业务流程架构 MTL（Market to lead）；曾任职华为消费者 BG 全球零售 GTM 部部长，负责华为消费者产品零售和零售团队建设；曾任华为消费者 BG 区域首席营销官 CMO&零售 VP。

王老师 华为全球中心特聘讲师。中国物流与采购联合会采购委首席顾问，年度《中国采购发展报告》副主编，中国物流学会常务理事，美国供应管理协会 ISM 注册供应链管理讲师 CPSM 认证主讲培训师，著有《对称性竞争与供应链运

营系统》和《采购中的财务增值》等研究成果。王老师是企业能力辅导 ACP 模式发起人,资深管理咨询顾问与培训讲师,有二十多年的企业管理、咨询与职业培训经验,涉及的企业
管理咨询与培训领域包括供应链管理、采购管理与物流管理
等内容。

曾老师 曾任华为、惠普中国等多家知名企业销售总监、
亚太区重大项目销售总经理等职;实战派营销专家;NLP 销
售教练;中国第一位签署单个合同金额超过一亿美元的顶尖
销售。拥有 20 年市场、销售及管理经验,8 年营销培训、咨
询及教练经验。近年潜心研究 NLP 及教练技术在销售领域的
应用,深刻理解“营销即是人性”,已开发出一套独特的落
地工具,是国内顶尖的销售教练之一!

王老师 华为业务流程与组织变革专家,拥有 19 年管理
咨询经验,复合型管理专家,业务流程与组织变革专家,在
供应链管理(ISC)、采购管理、研发管理(IPD)、内控管
理等管理领域都拥有丰富的咨询经验。在企业整体管理架构
设计、业务流程变革(多集中在研发到供应链的全运营流程
范围内)方面的咨询经验尤其丰富。

蒋老师 华为管理经验资深研究者,原兰州大学现代咨
询策划研究所资深顾问,喜马拉雅百万专栏《一起读华为基
本法》作者,百亿企业双胞胎,赢家服饰等多家企业常年咨
询顾问。蒋老师将其从华为身上提炼出的值得民营企业学习
的管理方法,应用其所服务的咨询企业中,取得显著成效。

段老师 学华为学成长首席行动促动师,世界 500 强企
业大学负责人,中山大学企业管理研究所学习与发展研究中
心主任。在领导力发展、行动学习、人力资源开发、学习型
组织、组织变革、培训体系设计、学习与发展、动态学习系
统等广泛的领域有着丰富的经验和比较深入的研究,并具有
多年的企业实战经验。先后服务于安利,伟创力等世界 500
强企业,建立企业大学—伟创力学院。

附件 2

“第壹讲堂”之《向华为学管理》公益课程报名表

单位名称			
单位地址			
报名联络人	姓名:	手机号码:	
姓名	职务	手机	参加时间
负责人签字确认：			
(加盖公章)			
填表日期： 年 月 日			

请详细填写此报名表，如不够填写，可另附页。
 报名表发送邮件后，请电话联系协会秘书处确认。
 联系人：曹玲娟 咨询电话：15968199505（微信同号）